



## *TROCADÉRO FORUM NOTES*

*Vision 2022 pour la Méditerranée :  
Les Enjeux géopolitiques et les Risques géoéconomiques*

*Paris, les 27-28 septembre 2021*

*Rédactrice en Chef  
Ellen Wasylina*

## *Introduction to the Trocadéro Forum*

*Our Vision : In the true spirit of transatlantic relations, we are founding this center in the heart of Paris, France, in the historic capital of diplomacy, to advise and train professionals in the fundamentals of diplomacy and leadership, in culture and in multicultural and multilingual communication, but also within the framework and the principals of the United Nation's Sustainable Development Goals (SDG).*

*We aspire to be an international forum to convene experts, decision-makers, leaders with whom we can, together, address the critical security, political, economic and social issues we face in this post-pandemic economy.*

*Our Mission : Our mission is to advise and train professionals in Sustainable Diplomacy and Leadership, in the framework of the United Nation's Sustainable Development Goals.*

*We strongly believe in and support them in our work.*

*Here is a brief resumé of the SDG's and their importance : “The 2030 Agenda for Sustainable Development, adopted by all United Nations Member States in 2015, provides a shared blueprint for peace and prosperity for people and the planet, now and into the future. At its heart are the 17 Sustainable Development Goals (SDGs), which are an urgent call for action by all countries – developed and developing – in a global partnership. They recognize that ending poverty and other deprivations must go hand-in-hand with strategies that improve health and education, reduce inequality, and spur economic growth – all while tackling climate change and working to preserve our oceans and forests.”*

*We want to prepare professionals for the new challenges they will face in the 21st century, in a multipolar, post-globalized, post-pandemic world.*

*Are you ready for the challenge?*

**Call to Action by Ellen WASYLINA  
on the 76th anniversary of  
United Nations Day, October 24, 2021**

As we celebrate United Nations Day 2021, whose theme this year is “**Recovering better for an equitable and sustainable world**”, I would like to invite world leaders to join me in embracing Sustainable Diplomacy and Leadership in line with the United Nation’s Sustainable Development Goals (SDG).

Coming out of the COVID pandemic, and having had time to reflect on the importance of peace, security, health and sustainability during this time, I decided to found an organization in Paris, France with a group of trusted friends in March 2021, the Trocadéro Forum : a Center for Sustainable Diplomacy & Leadership in Paris (<https://trocaderoforum.com/> ).

On September 27-28, we convened a group of friends and colleagues in Paris, France and held our first seminar on the geopolitical challenges and geoeconomic threats in the Mediterranean Sea basin.

Dear World Leaders, please join me and together let's put Sustainability at the heart of diplomacy and leadership.

I would like to extend a special invitation to all women leaders to join us.

## *Déroulé du Séminaire les 27-28 septembre*

**La vision** de ce séminaire est de proposer des pistes et des solutions pour les nouveaux défis et les nouveaux menaces accentués par la pandémie COVID-19 pour la région Méditerranéenne.

**La mission** de ce séminaire est proposer nos conclusions et recommandations aux décideurs politiques et économiques.

Pour ce faire, nous avons, avec le Dr. Nicolas Badaoui, conçu ce séminaire autour des grandes questions et des experts de renom du bassin Méditerranéen. Et je suis très heureuse qu'ils ont tous accepté notre invitation à y participer, à partager avec nous leurs perspectives, leurs expertise.

**Le premier jour** a été réservé à adresser et faire le bilan du monde post-COVID et comment prévenir d'une prochaine pandémie, d'une part; et d'adresser les défis, les menaces, les complications qui se sont présentés aux décideurs politiques et économiques. Notre Keynote était **Monsieur Jacques de Lajugie**, Chef de Service Economique pour la Region du Moyen Orient. Le panel qui suivait était modéré par Dr. Nicolas Badaoui et Cécile Théard-Jallu est intervenue sur la souveraineté numérique de l'Europe.

La session de l'après-midi a été animé en format workshop par Ellen Wasylina, qui est intervenue sur le sujet des investissements en "CSR/ESG Investment : increasing value and mitigating risks." Le Dr. Nicolas Badaoui a fait une intervention intitulé, "Le cas du Liban : le G de la gouvernance (ESG) est clé".

**Le deuxième jour** a été réservé aux défis et les risques géopolitiques et géoéconomiques. Notre Keynote de la session du matin était le **Dr. Professeur Nursin Güney**, suivi d'un panel composé de Rania Barak, Tristan Molcinikar, Chiheb M'Nasser, modéré par le Dr. Nicolas Badaoui.

La session de l'après-midi a été réservée aux enjeux et défis géoéconomiques et modéré par le Dr. Nicolas Badaoui et Ellen Wasylina. Notre Keynote de la session de l'après-midi était **S.E.M. Ahmedou Ould Abdallah**, Envoyé spécial pour le suivi de la situation au Chad, nommé par l'Organisation de la Francophonie (OIF) à Paris, suivi d'un panel composé de Dr. Abbes Sebihi, Jorge Chaminé et Julia Lagahuzère.

Nous avons terminé cette journée et notre séminaire en formulant les conclusions et les recommandations qui suivent.

Grand merci à tous les intervenants et à tous les participants!

**Ellen Wasylina**  
Fondatrice du Trocadéro Forum  
Rédactrice en Chef,  
Trocadéro Forum Notes

## **Mot de bienvenue de Dr. Nicolas Badaoui, le 27 septembre 2021**

Excellence, chers collègues, chers amis, chère Ellen, fondatrice du Trocadéro Forum

Je vous souhaite la bienvenue dans notre et votre séminaire « vision Méditerranée 2022 » à Paris dans cette maison libanaise Noura. Comme vous le savez, le monde a subi beaucoup de changements depuis à peu près un an et demi, surtout au niveau sanitaire mais aussi au niveau économique, ainsi qu'à d'autres niveaux qui ont bouleversé notre vie et notre liberté.

A ce qu'il paraît, la nouvelle guerre, comme on a remarqué ces derniers mois, est une guerre qui n'est pas classique, mais qui est un nouveau genre de guerre qui peut et a pu figer tout le monde à sa place.

Surtout dans la région de la Méditerranée, qui est notre concentration pour ce séminaire, et qui va durer deux jours consécutifs avec l'intervention d'honorables personnalités et experts, ils vont mettre l'accent sur le futur et la vision 2022 de cette région du monde.

Je vous souhaite de bonnes discussions et je vous remercie tous de votre coopération, contribution et collaboration cordiale.

## Day 1

10h-12h **1er Roundtable : Le Monde post-COVID : modérateur Dr. Nicolas Badaoui**  
**Keynote : Monsieur Jacques de LAJUGIE (Français), “Où va le Moyen-Orient?”**

### Panel (Français)

Cécile Théard-Jallu : "La souveraineté numérique de l'Europe : quelles évolutions à venir?"

Afternoon session

### Workshop :

Ellen Wasylina : "CSR/ESG investment : Increasing value and mitigating risks"

Dr. Nicolas Badaoui : " Le Cas du Liban : le G de la gouvernance (ESG) est clé"

## Day 2

10h-12h **2e Table-ronde : Défis et enjeux géopolitiques régionales; modératrice Ellen Wasylina**

**Keynote : Dr. Professor Nursin GÜNEY (English) : “How Far is the Mediterranean Region away from Establishing Dialogue Mechanisms and Why?” (via Zoom)**

### Panel (Français)

Rania Barrak : "Défi récent pour la Tunisie : le pourquoi du 25 juillet"

Tristan Molcnikar : L'énergie en Méditerranée : une clé géopolitique développant les partenariats"

Chiheb M'Nasser : "La Méditerranée, un espace géopolitique fracturé. Défis et enjeux pour la France et l'Europe"

Afternoon session

14h30-17h : **3e Table-ronde : Les défis et enjeux Géoéconomiques; modérateur, Dr. Nicolas Badaoui, Ellen Wasylina**

**Keynote : S.E.M Ahmedou OULD-ABDALLAH : “La sécurité du bassin Méditerranéen : carrefour des cultures, de commerces et de conflits”**

### Panel (Français et anglais)

Dr. Abbes Sebihi : "L'offre et la demande des compétences dans la prochaine révolution industrielle"

Jorge Chaminé : Sustainable City, quartier de culture et eco-responsable à Bougival, 13/17 SDG/ODD

Julia Lagahuzère : "How Circular Culture will change the world"

## **TROCADERO FORUM 27/28 Septembre 2021**

### **Vision Méditerranée 2022**

#### **Enjeux de la sécurité du bassin Méditerranéen.**

##### **Intervention de SE Ahmedou Ould Abdallah**

###### **Président centre 4s**

Madame la Présidente,

Mesdames et Messieurs,

Tout d'abord mes plus vifs remerciements aux organisateurs de cette rencontre Trocadéro Forum. Je pense plus précisément à sa présidente Ellen Wasylina, au professeur Nicolas Badaoui et à tous ceux qui ont contribué la préparation et à la tenue de ces journées du Trocadero Forum.

Centre de diverses civilisations millénaires, la Méditerranée et ses pourtours, constituent un espace d'enjeux géopolitiques et de défis économiques et sécuritaires, certes très anciens mais, étonnement sans cesse renouvelés. Ils demeurent toujours d'actualité du fait de la centralité exceptionnelle de cet espace maritime lui aussi exceptionnel pour le monde et particulièrement pour l'Afrique, l'Asie et l'Europe. Face aux nombreux défis actuels humains, économiques et sécuritaires, il faut espérer que nos échanges contribueront à réactualiser l'intérêt exceptionnel qu'exigent de tous la Méditerranée, ses états riverains et leurs peuples.

#### **Des civilisations et des conflits**

La Méditerranée, une mer ouverte sur les grands espaces atlantiques et indiens mais aussi alpins, asiatiques et sahariens. Elle forme un tout spécifique: une mer, ou plutôt un océan, une région et un espace géographique unique par ses différences et ses complémentarités historiques. Des cultures riches, diverses et multiples, des brassages humains eux aussi exceptionnels, des commerces anciens et variés mais toujours modernes. Enfin, comme toute région humaine, la Méditerranée a vécu et vit des conflits structurels, latents ou ouverts, mais souvent contenus géographiquement.

Des crises, de civilisations et pas seulement politiques, s'y développent depuis des millénaires. Elles continuent. Au cours des siècles les rencontres Est - Ouest et Nord - Sud ne cessent de se développer et de se transformer autour et à travers cette mer intérieure. Elles furent souvent des relations politiques et économiques conflictuelles avec des crises et souvent des guerres.

Espace historiquement instable, la Méditerranée le demeure encore aujourd'hui. Elle l'est avec, en plus, des inégalités économiques et, il y a peu, des dominations politiques particulièrement des rivages nord sur celles du sud. Des conflits sur le pourtour oriental y engrangent la haine entre peuples et cultures et freinent le développement des pays.

Aujourd'hui, les violents intégrismes ethniques et surtout religieux, ainsi que les puissants mouvements migratoires vers l'Europe de l'ouest d'une part et la compétition interétatiques autour des ressources d'hydrocarbures d'autre part, renforcent les facteurs d'instabilité et les risques de guerre.

Ces menaces, qui s'autoalimentent mutuellement, fragilisent les relations entre et même à l'intérieur des pays. En freinant la coopération, en particulier entre le nord et le sud de la Méditerranée, elles constituent des dangers explosifs pour tous.

### **Un espace de partenariats**

La sécurité dans ce carrefour des cultures, de commerce mais aussi de conflits est complexe et changeante. Compétitions et guerres entre régions et religions, entre cultures et entre peuples. Mais aussi des défis nouveaux : trafics divers y compris des drogues et autres stupéfiants et produits toxiques, des attaques graves anti environnementales et, comme déjà noté, des mouvements migratoires incontrôlées ou aux mains de réseaux criminels.

Dans une actualité internationale dominée par ces facteurs explosifs majeurs – terrorisme, trafics divers y compris celui des migrations massives, destruction continue de l'environnement terrestre et maritime, la sécurité du bassin méditerranéen appelle à de nouvelles approches de gestion des crises.

Aujourd'hui, face à une violence aveugle et hélas structurée, stabilité et paix exigent de bons voisinages qui créent et renforcent des partenariats. Des conditions essentielles à la prospérité et à la stabilité de tous, en particulier des plus jeunes, et cela dans tous les Etats du pourtour méditerranéen.

Afin de consolider et d'enrichir ces voisinages, les Etats du pourtour méditerranéens devraient, et ils commencent à le faire, renforcer les partenariats entre eux et faire baisser le niveau de compétition armée entre eux. Revigorer et développer les partenariats avec les pays africains comme le recommande précisément l'Union Européenne est une voie. La région a besoin de nouveaux partenariats et d'une coopération élargie : Europe - Méditerranée – Afrique. Un partenariat avec des investissements, des relocalisations et de lutte pour la sécurité.

A cet égard, l'Article 21 du Traité de l'Union Européenne, relatif à son action internationale, appelle à sauvegarder ses valeurs et intérêts fondamentaux, à consolider et soutenir la démocratie et les principes du droit international, la liberté du commerce, la coopération multilatérale et la bonne gouvernance.

Le voisinage et le développement autour de la Méditerranée appelle et encourage aussi la transformation numérique de la région pour sa paix et sécurité.

**In fine**, c'est à ce niveau que se situe l'intérêt du Trocadéro Forum. Il devrait continuer à être un centre facilitant les rencontres et les débats dont il encouragera aussi le suivi des conclusions. De fait, le Forum mérite et l'attention et le soutien de ceux qui sont soucieux de la stabilité pas seulement de la région Méditerranée mais aussi du monde.

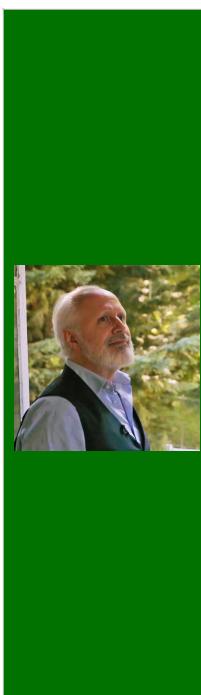
**Biographies des Intervenants au  
Séminaire “Vision Méditerranée 2022 :  
Défis géopolitiques et menaces géoéconomiques”  
les 27-28 septembre 2021**



**Dr. Nicolas BADAOUT, Professeur et Conseiller, Béirut, Liban**  
Professeur depuis une dizaine d'année aux universités libanaises. Coordinateur du Séminaire Vision de la Méditerranée 2022 du Trocadéro Forum Paris. Chercheur associé au CREC – St. Cyr, France. American Alumni Professor-Fulbright UT Austin Texas. Ancien conseiller parlementaires et ministériel au Liban ; conseiller auprès de plusieurs sociétés régionales et internationales ; et rédacteur de plusieurs publications (livres et articles).



**Rania BARRAK, experte géopolitique, enseignante universitaire, Tunis, Tunisie**  
Elle est experte en géopolitique , elle a enseigné dans les écoles supérieures militaires (l'Ecole d'état-major et l'Ecole supérieur de guerre), en charge d'histoire militaire et de la géopolitique, elle a également enseigné à l'Ecole Supérieure des Forces de Sécurité Intérieure.  
Depuis 2019, elle participe au lancement d'une nouvelle licence en Géopolitique et Relations Internatioales au département géographie de la Faculté de la Monouba.  
Parallèlement, elle a exercé de nombreuses activités politiques, où elle a été en charge en 2014 de la communication au sein de la présidence du gouvernement tunisien et responsable également de la communication lors de la campagne présidentielle de l'ancien président de la République tunisienne.



Jorge CHAMINE, Président - Fondateur et Président du Centre Européen de Musique (CEM), Paris, France Baryton applaudi sur les plus grandes scènes de Moscou à New York, de Reykjavik à Rio de Janeiro, Jorge Chaminé est aussi un pédagogue confirmé qui donne régulièrement des master-classes en Europe, au Canada, au Brésil et aux États-Unis.

Ambassadeur de la fondation Music in ME (Music in Middle East), Jorge Chaminé est aussi membre permanent du Board of directors de Music for Peace, organisme qui lui a décerné en 2011 la distinction de Premier Musicien pour la Paix.

En 2018 il est promu au grade d'Officier dans l'Ordre des Arts et des Lettres par le Ministre de la Culture et reçoit en 2019 la Médaille Grand Vermeil de la Ville de Paris. Jorge Chaminé a également été nommé ambassadeur pour la Paix et la Justice des 17 «Objectifs 2030 NOW» des Nations Unies en 2019.

Jorge Chaminé est le fondateur et président du Centre Européen de Musique (CEM), un lieu de rencontre entre arts, humanités, sciences et générations. Il s'implantera à Bougival (Yvelines, France) à l'horizon 2024. Le CEM célèbre ainsi la musique en tant que langage universel, au cœur de l'identité européenne et de ses valeurs humanistes.



Jacques de LAJUGIE, Chef de Service Economique pour la Région du Moyen Orient, Paris, France. Jacques de Lajugie est diplômé de l'Ecole Nationale d'Administration (ENA) et de l'IEP de Paris, détenteur d'un DEA d'histoire du XXe siècle et d'une maîtrise de droit public, il débute sa carrière en 1979 à la Direction des relations économiques extérieures au Ministère de l'économie et des finances. Son dernier poste était ministre conseiller pour les affaires économiques d'échelon exceptionnel et chef de service économique régional de la zone Proche-Orient, Irak et Iran près l'ambassade de France à Beyrouth (Liban) ayant compétence également sur l'Egypte, Israël, les territoires palestiniens, la Jordanie, le Liban, et la Syrie.



Dr. Nursin GÜNEY, Professeur, Conseillère, Istanbul, Turquie Nursin Atesoglu Güney is professor of international relations in Nisantasi University and a member of Turkey's Presidential Security and Foreign Policies Council. She is president of CEMES, the Center of Mediterranean Security.



Julia LAGAHUZERE, Directrice Générale, Opera for Peace, Paris, France; Named "Femme de Culture 2020", Julia Lagahuzère is Co-founder and General Director of the non-profit organisation: Opera for Peace – Leading Young Voices of the World. This project is the largest international organization serving as a reference for young opera professionals around the values of diversity, equity, social justice, artistic excellence, affordable education, sustainability and innovation.



**Antoine-Tristan MOCILNIKAR** est Ingénieur général des Mines, actuellement au Service du Haut Fonctionnaire de Défense et de sécurité du Ministère de la transition écologique. Il s'est occupé d'affaires méditerranéennes, notamment dans l'énergie, de 2007 à 2015 à la Présidence de la République, dans les services du Premier ministre et au Ministère des affaires étrangères. Ses spécialités sont le développement économique et des entreprises dans le domaine de l'énergie, de la croissance verte et du numérique ainsi que les partenariats et coopérations en Afrique et au Moyen-Orient. Il enseigne sur ces thèmes à la Skema Business School.



**Chiheb M'Nasser, Directeur Général, Fondation Islam de France**



**S.E.M. Ahemdou OULD-ABDALLAH**, Envoyé spécial au Tchad, Organisation Internationale de la Francophonie (OIF); président, fondateur Centre des Stratégies pour la Sécurité du Sahel, Sahara



**Dr. Abbes SEBIHI, Senior education and training specialist, Blois, France** Abbes has more than 20 years of project management experience in four continents, in the technology sector he has been working as IT expert for several companies including Bosch, Volkswagen, TÜV Nord, ABB and IBM global service. During the past 11 years he has served the German Federal Enterprise for International Cooperation and Development (GIZ), contributing to a number of projects essentially in international higher education, Technical Vocational training and Digital learning , where he has been working as a team leader and other senior roles in cooperation with key stakeholders from Africa , Southeast Asia, Middle East and Europe, such as AU/HRST, European Union, UNESCO, UNEVOC, ASEAN, ILO, OECD, SEAMEO, BMZ, BMBF, ADB and more including policymakers, coalition partners, and researchers to identify policy opportunities and advance regional sustainable development goals

	<p><b>Cécile THEARD-JALLU, Avocate associée, Cabinet DeGaulle Fleurance et Associés, Paris, France</b></p> <p>As a partner she specializes in the fields of innovative technologies, data protection / cybersecurity, commercial law, contracts and intellectual property. She has developed a strong experience acting for both international groups and SMEs, mostly in the fields of health, mobility and digital technologies.</p> <p>She helps clients through the definition and implementation of their innovation strategies (regulations relating to healthcare products and activities, including telemedicine, HDS, 3D printing, connected objects, platforms, Big &amp; Smart Data, social robots, artificial intelligence, blockchain, 5G, Smart Healthy Cities, or mobility around the patient pathway...).</p> <p>She assists her clients in complex contractual transactions, including R&amp;D and consortium, as well as technology transfer, licensing or clinical research projects or technological change, with or without public funding. She also has an extensive experience in advising clients on the structuring, design, negotiation and implementation of their commercial, IT and industrial contracts.</p>
	<p><b>Ellen WASYLINA, Fondatrice du Trocadéro Forum, rédactrice en chef du Trocadéro Forum Notes; Paris, France ; Ellen Wasylina est une spécialiste des affaires internationales et européennes et le développement durable.</b></p> <p>Revenant depuis peu de Washington, D.C., où elle a collaboré avec l'US-Algérie Business Council pour concevoir le Green Economy Forum qui aura lieu à Alger en mars 2022, elle est actuellement fondatrice du Trocadéro Forum, un centre de diplomatie et leadership durable, qui conseille des entreprises et organise des séminaires dans le cadre des Objectifs du Développement Durable (ODD) et réunit dans ce cadre des experts, des décisionnaires pour adresser les défis politiques, économiques et sociaux de cette économie post-COVID.</p> <p>Elle est ancienne directrice de l'environnement et de développement durable d'une ville française, ancienne présidente d'un think tank parisien, International Geostrategic Maritime Observatory, ancienne experte EUROPEAID en Algérie, professeur associé dans les écoles de commerce parisiennes, auteur de 4 livres en anglais et en français et auditeur certifié en ISO 14000:2015.</p> <p>Elle produit et anime un podcast sur les sujets stratégiques de la Grande Méditerranée, intitulé "Mediterranean Sustainability Partners", en anglais et en français, qui est écouté dans 44 pays et sur 5 continents.</p>

## *Conclusions et Recommendations*

**Jorge Chaminé :** Permettez-moi de faire miens les mots de Stefan Zweig en 1932 : « *Dans l'histoire des guerres, les peuples ne sont présentés que comme des ennemis, mais dans l'histoire de la culture, ils apparaissent comme des frères* »  
Qui mieux que lui pour résumer, de manière admirable, ce qu'est le but de ma vie de musicien et d'être humain.

### **Recommendations n° 1 - 4**

**Dr. Nicolas Badaoui :**

les recommandations :

- Il faut encore travailler pour la paix au Moyen Orient
- Il faut travailler sur le dialogue religieux dans la région de la Méditerranée
- Il faut militer contre la pauvreté dans cette région
- il faut profiter des ressources naturelles, surtout le gaz, qui est dans la Méditerranée et éviter les conflits autour de ce sujet

### **Recommendation N° 5 & 6**

**Dr. Pr. Nursin Güney :** -Last year, despite (i)Turkey's President Erdogan's call on the EU to convene an inclusive conference on the Eastern Mediterranean to work together at a win-win and equal base together with littoral states of Mediterranean on all issues as well as again (ii) despite the Turkish Republic of Northern Cyprus (TRNC)-which has equal access to all resources around Cyprus island- a detailed proposal to the Greek Cypriot side in July 2019 regarding working and (sharing the revenue together on hydrocarbon resources)-that was also rejected; today we are facing with two Hellenic states maximalist maritime jurisdiction claims and unilateral acts that ignore Ankara's and TRNC's rights and interests in East Med. Hence, Turkey is saying that she will continue to protect her and TRNC's legal rights in East Med as it used to do in the past. But the conference call of Turkey is still on the table that is hoped to bring peace and stability to East Med.

### **Recommendations n° 7 & 8 :**

**Julia Lagahuzère : Circular Culture: Que la culture prend sa place au cœur de la société!**

- **Création, Rénovation, Circularité & Nature :** La musique classique et l'opéra sont constitués d'un vaste catalogue hérité du passé et continuellement réinventé par les artistes et les créateurs d'aujourd'hui. La musique peut donc être source d'inspiration pour un nouveau mode de fonctionnement de notre société. Connexion et partenariats : les rapprochements permis par ce nouveau partenariat débouchera sur des **rencontres** et des **croisements de réseau** dont la fertilité est certaine, autour des valeurs communes et de l'émotion liée à la musique.
- **Harmonie et équilibre par l'inclusion :** Une société juste ne peut être qu'une société équilibrée, économiquement, socialement et écologiquement. Le concept d'«éco-design» **doit également être appliqué à l'équité sociale**, au développement des compétences, des connaissances et de l'éducation. Humanité et communication créative : Face aux défis et à

la résistance que le modèle d'économie circulaire rencontre parfois, l'innovation créative doit être mise en avant, en allant mobiliser des secteurs inexplorés, comme le spectacle vivant à travers des concerts, master class et conférences.

### Recommendations n° 9, 10, 11

**Tristan Mocilnikar :** La Méditerranée est entourée de pays fortement importateurs ou fortement exportateurs. Des complémentarités ont été dégagées. À l'échelle des pays de Méditerranée orientale, les découvertes gazières actuelles sous la couche de sel liée à la grande crise géologique durant l'ère du Messinien, constitue un levier de développement potentiel conséquent. Dans les deux cas, L'Europe est clairement un marché espéré. C'est autant un facteur de tensions qu'un potentiel de partenariats. D'où nos propositions :

1. L'Europe doit utiliser son levier d'acheteur de gaz pour organiser et stabiliser les dynamiques gazières dans son sud-est
2. Une grande conférence sur le gaz et la paix doit être organisée par l'Union pour la Méditerranée
3. Il faut développer une coopération euro-méditerranéenne sur l'hydrogène

### Recommendations n° 12, 13

**Chiheb M'Nasser :**

- 1) une grande politique verte en Méditerranée (dépollution);
- 2) Doter l' Europe d' une politique de la Méditerranée...

### Recommendations n° 14,15, 16

**Dr. Abbes Sebihi :**

- 1) Cultiver les ressources de l'alphabétisation humaine et technologique dans l'ère de la 4e Industrialisation
- 2) Développer des talents créatifs grâce à l'éducation par la fusion
- 3) Nécessaire de former au codage pour préparer l'ère de la 4e industrialisation

### Recommendations n° 17, 18, 19

**Cécile Théard-Jallu :**

- L'UE a fortement accéléré sa course réglementaire dans l'encadrement éthique et sociétale de l'innovation digitale notamment pour la protection et libre circulation des données personnelles et le développement à risques gradués de l'intelligence artificielle avec une garantie humaine pour les IA à haut risque comme certains dispositifs médicaux connectés par exemple. De plus en plus de pays tiers convergent vers ces principes notamment en Amérique du Sud comme le Brésil ou en Asie comme le Japon ou la Corée du Sud pour les données personnelles ou encore les Etats-Unis par le biais du partenariat mondial de l'IA lancé en juin 2020 par le tandem franco canadien. Les pays de la Méditerranée pourraient utilement s'inspirer de cette approche tout en l'adaptant dans la mesure pertinente / du possible pour innover dans leur stratégie interne notamment réglementaire et répondre aux besoins de la population tout en se

projetant dans une perspective de liens renforcés avec L'UE et ses autres partenaires ( ex : télémédecine);

- miser sur la certification qui constitue un language technique et organisationnel commun au-delà des réglementations nationales, ou supranationales, par exemple en matière de cyber sécurité ou d'énergie propre;
- agir sur l'innovation par les partenariats collaboratifs notamment en se rapprochant de programmes de soutien à la recherche ouverts aux pays méditerranéens comme Horizon Europe.

### **Recommendations n° 20, 21, 22**

#### **Ellen Wasylina**

- Concevoir et mettre en oeuvre un nouveau modèle de gouvernance autour du paradigme durable qui est la “Green Economy” et la ESG (Economic Social Governance);
- Investir dans le capital humain et préparer nos jeunes pour la Green Economy et les emplois d'aujourd'hui et de demain avec des formations adaptées;
- Le Trocadéro Forum se propose en tant centre de dialogue et de discussions autour de la Sustainable Diplomacy & Leadership, ainsi adressant des défis et des grands enjeux géopolitiques et géoéconomiques de la Méditerranée.